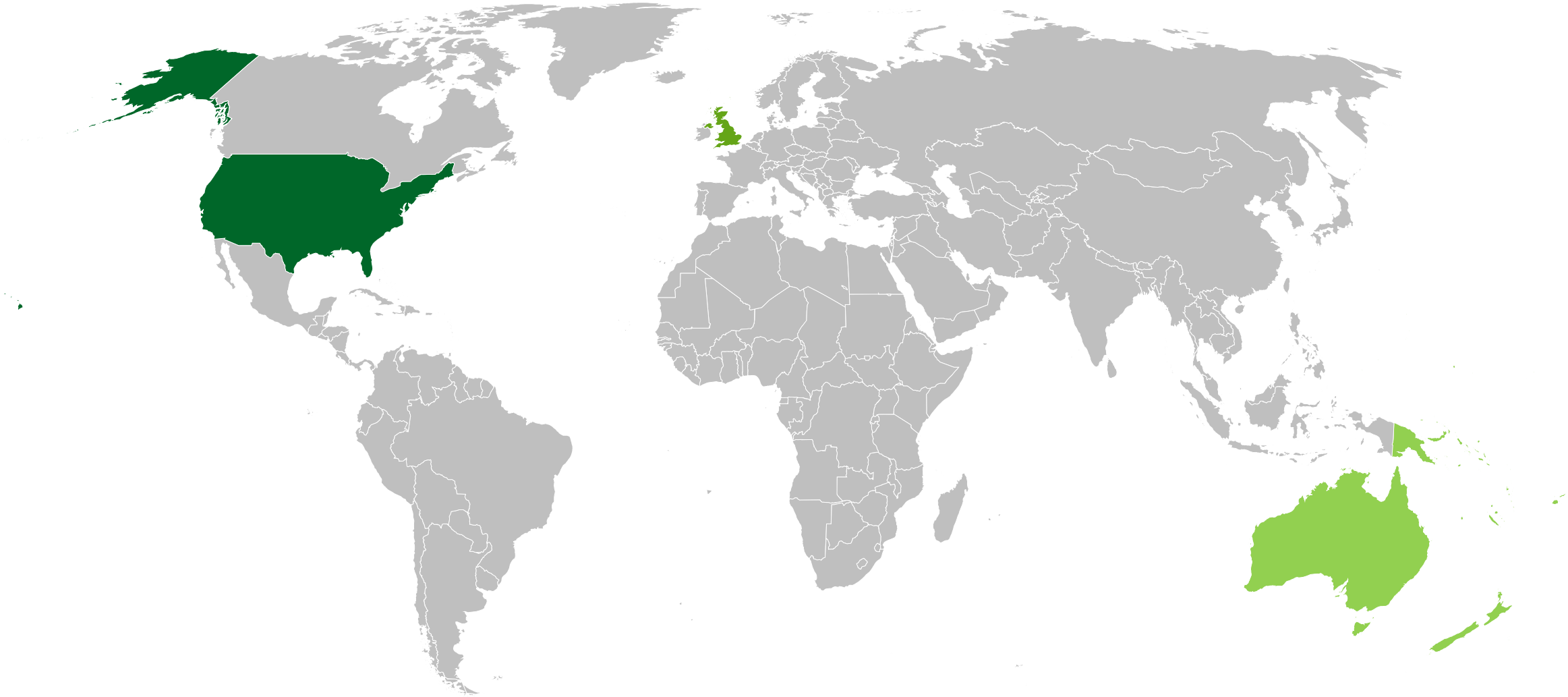
Aktuelle Trends und Entwicklungen in den Financial Lines

16. Hamburger
Financial Lines Forum

Heiko Würtz | Hamburg | 09.10.2026

Marketing Document

Blick über den Tellerrand: FL Trends in den USA, UK und Australien



Marktumfeld: Drei Märkte, ein gemeinsames Spannungsfeld

USA

Marktumfeld

- Sehr heterogen (je nach LoB, Segment, Staaten etc.)
- Ausreichende Kapazitäten bei intensivem Wettbewerb
- Public Excess wie auch Private und PI Lines eher stabil
- Wirtschaftliche und politische Unsicherheiten

UW Trends/Fokus

- Verstärkter Trend zur technischen Risikoselektion
- Fokus auf Financial Stability
- Governance, AI / Cyber sowie US Dept Crisis im Focus
- Zurückhaltung bei Biotech, Tech und Private Credit Risiken

Kernrisiko

Hohe Severity in einem stark volatilem Umfeld

UK

Marktumfeld

- Herausfordernd mit partiellen Stabilisierungstendenzen
- Zahlreiche internationale Kapazitäten
- Wholesale-Geschäft kompetitiv
- FI und Large Corporates stabiler
- Steigender regulatorischer Druck

UW Trends/Fokus

- Board Governance und Fraud Control
- Compliance und regulatorische Readiness
- Cyber Oversight und Resilience
- ESG Governance und Disclosures
- Konservatives Line Size Management

Kernrisiko

Regulatorisch geprägt / globale Claims Trends

Australia

Marktumfeld

- Stark kompetitiv
- Hohe verfügbare Kapazitäten
- Intensiver Wettbewerb bei Public-D&O
- Hohes Class Action Exposure
- Private Credit Funds im Focus der ASIC

UW Trends/Fokus

- Marktweit sehr starke Zyklen
- Focus auf Board Composition und Governance
- Verstärkte Climate-, ESG- und Disclosure Awareness
- Cyber & AI Maturity/Readiness

Kernrisiko

Hohe Klageaktivitäten insbesondere bei Class Actions

Von globalen Herausforderungen für Unternehmen zu lokalen Haftungsrisiken

Cyber Governance

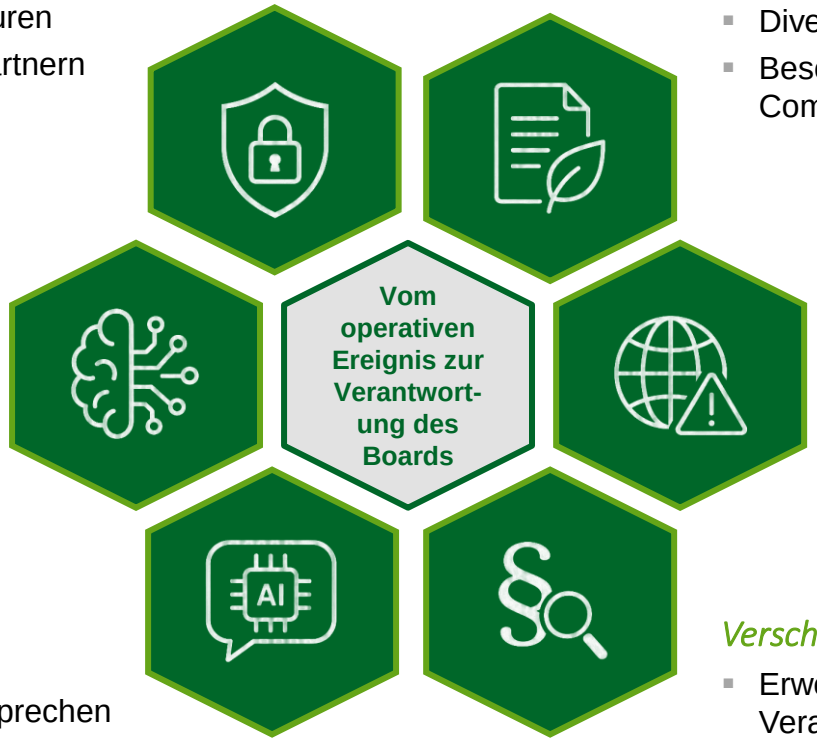
- Unzureichende Management Awareness
- Schwache Cyber-Resilienz und Notfallplanung
- Fehlende Governance- und Kontrollstrukturen
- Ansprüche von Behörden, Kunden und Partnern

ESG und Greenwashing

- Fehlerhafte oder irreführende Nachhaltigkeitsberichte
- Nicht belastbare Net-Zero- und CO_2-Ziele
- Unzutreffende Aussagen zu Lieferketten
- Diversity- und sonstige ESG-Claims
- Besonders relevant für USA,UK & Australien bei Listed Companies

KI

- Übereilte/fehlerhafte Implementierung
- Fehlende AI-Governance und Kontrollmöglichkeiten
- Schwer steuerbare Veränderungsgeschwindigkeit
- Datenschutz- und Datenverwendungsverstöße
- Herausforderungen bei der Finanzierung



Geopolitische Risiken

- Fehleinschätzung geopolitischer Entwicklungen
- Unzureichendes Krisen- und Resilienz-Management
- Verstöße gegen Sanktionen und Handelsregeln
- Kritische Lieferkettenabhängigkeiten
- Fehlende Diversifikation von Beschaffungsstrukturen

AI Washing

- Irreführende Aussagen zu AI-Fähigkeiten
- Übertriebene Leistungs- und Effizienzversprechen
- Unrealistische Wachstums- und Umsatzprognosen
- Abweichung zwischen AI-Narrativ und Realität
- Besonders exponiert: börsennotierte Tech-Unternehmen sowie in den USA gelistete non-US Companies

Verschärfte regulatorische Anforderungen

- Erweiterte persönliche und unternehmerische Verantwortlichkeit
- Stärkere Untersuchungs- und Enforcement-Aktivität
- Höhere Anforderungen an Governance / Kontrollen
- Strengere Disclosure- und Dokumentationspflichten
- Haftung bei fehlender Prävention und Überwachung

Ausblick:
Stabilisierung im Markt bei zunehmendem Druck auf der Risikoseite

MARKT

Stabilisierung statt Hardening

- Hohe Kapazität hält den Wettbewerb aufrecht
- Prämienrückgänge flachen zunehmend ab
- Gute Risiken stark umkämpft
- Selektive Verhärtung in Problemsegmenten
- Facilitisierung als Herausforderung

RISIKO

Governance wird zum Differenzierungsmerkmal

- AI- und Cyber-Capabilities im Fokus
- Disclosure und Compliance gewinnen an Gewicht
- Finanzielle Resilienz bleibt entscheidend
- Risikoprofile entwickeln sich stärker auseinander
- Zunahme geopolitischer und makro-ökonomischer Risiken

CLAIMS

Komplexität und Tail-Risiken steigen

- Event-Driven Claims erweitern das Schadenbild
- Steigende Defense Costs und komplexe Regulatorik
- Social Inflation, Nucelar Verdicts und Litigation Funding als Schaden(höhe)treiber

SOFT MARKET BEDEUTET NICHT SOFT UNDERWRITING.

Technische Preisdisziplin, klare Risikodifferenzierung und eine engere Verbindung von Claims, Pricing und Portfolio-Steuerung als Erfolgsfaktoren.

„Risk comes from not knowing what you're doing.”

Warren Buffet

Disclaimer

The contents of this presentation are for information purposes only and do not constitute a guarantee by the creator in a legally binding form. All information and components have been compiled to the best of our knowledge.

No guarantee can be given for the completeness and correctness of the contents.